



Strategianeuvottelut 11.11.2025

Aika	11.11.2025 klo 8.30–16.23
Paikka	Kokoustila Kuninkaala, Neilikkatie 17 Vantaa
Paikalla	Aluehallituksen puheenjohtaja Sirkka-Liisa Kähärä (neuvotteluiden puheenjohtaja) Aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja Marja Ahava (neuvotteluiden varapuheenjohtaja) Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Eva Tawasoli Aluevaltuuston puheenjohtaja Maarit Raja-Aho (saapui klo 9.14) Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja Jouko Lindtman Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Tanja Aidanjuuri (saapui klo 8.55, poistui klo 14.30) Sosiaalidemokraattisen aluevaltuustoryhmän puheenjohtaja Jari Sainio Kokoomuksen aluevaltuustoryhmän puheenjohtaja Lauri Kaira Vihreiden valtuustoryhmän puheenjohtaja Heidi Blomberg (poistui klo 10.14) Vasemmistoliiton valtuustoryhmän puheenjohtaja Juhani Lohikoski Perussuomalaisten aluevaltuustoryhmän puheenjohtaja Suvi Karhu Keskustan valtuustoryhmän puheenjohtaja Tuomas Vanhanen Kristillisdemokraatit, KD -aluevaltuustoryhmän puheenjohtaja Tiina Tuomela Svenska folkpartiets fullmäktigegrupp -puheenjohtaja Patrik Karlsson Sosiaalidemokraattisen aluevaltuustoryhmän nimeämä edustaja: Riitta Särkelä Kokoomuksen aluevaltuustoryhmän nimeämä edustaja: Paula Lehmuskallio (poistui klo 12.15) Vihreiden valtuustoryhmän nimeämä edustaja: Reija Friman Vasemmistoliiton valtuustoryhmän nimeämä edustaja: Gashaw Bibani Perussuomalaisten aluevaltuustoryhmän nimeämä edustaja: Juha Suoniemi Keskustan valtuustoryhmän nimeämä edustaja: Timo Laaninen (poistui klo 12.00) Hyvinvointialuejohtaja Timo Aronkytö Konsernipalvelujen toimialajohtaja Mikko Hokkanen Taloussuunnittelupäällikkö Marja Miettinen Strategiapäällikkö Marianne Juosila Hallintojohtaja Riikka Rajahalme (sihteeri) Terveystenhuollon palvelujen toimialajohtaja Kati Liukko Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen toimialajohtaja Hanna Mikkonen Vanhuspalvelujen toimialajohtaja Minna Lahnalampi-Lahtinen Erityisasiantuntija Christa Salovaara Henkilöstöjohtaja Anne Sivula (poistui klo 15.30) Apulaispelastusjohtaja Jussi Rahikainen Järjestämisen tuen johtaja Nina Linja (poistui klo 15.30) Tietohallintojohtaja Timo Pitkänen (poistui klo 15.30) Vihreiden valtuustoryhmän varajäsen Olga Gilbert (saapui klo 10.14) Vihreiden valtuustoryhmän varajäsen Anitta Orpana (saapui klo 12.15) Perussuomalaisten aluevaltuustoryhmän varajäsen Juha Järä (saapui klo 14.30)



Käsiteltävät asiat:

1. Kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus on kokouksessaan 17.6.2025 § § 175 käsitellyt talousarvion ja taloussuunnitelman 2026–2028 sekä hyvinvointialuestrategian valmistelua. Aluehallitus päätti yksimielisesti:

1. merkitä tiedoksi talousarvion ja taloussuunnitelman 2026–2028 valmisteluajataulun sekä hyvinvointialuestrategian valmisteluajataulun;
2. että strategianeuvottelupäivä pidetään tiistaina 11.11.2025;
3. että talousarvioneuvottelupäivä pidetään tiistaina 18.11.2025;
4. että talousarvioneuvottelupäivään sekä strategianeuvottelupäivään osallistuvat aluehallituksen puheenjohtajisto, aluevaltuustoryhmien puheenjohtajat sekä aluevaltuuston puheenjohtajisto sekä hyvinvointialuejohtajan määrittämät viranhaltijat. Lisäksi aluehallitusryhmät voivat nimetä yhden lisäedustajan neuvotteluihin;
5. että neuvotteluiden puheenjohtajana toimii aluehallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtajana aluehallituksen 1. varapuheenjohtaja;
6. että mikäli neuvotteluiden jäsen on estynyt, aluevaltuustoryhmä kutsuu hänelle sijaisen.

Suunnitelma neuvottelupäivän aikataulutuksesta:

- klo 8.30 neuvotteluiden aloitus (aamukahvi/tee tarjolla kokoustilassa klo 8.00 lukien)
- klo 11.30–12.15 lounastauko
- klo 14.30 kahvitauko
- neuvotteluiden päättyminen

Ehdotus: Avataan kokous ja todetaan kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Avattiin kokous ja todettiin kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

2. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen ja muistion tarkastajien valinta

Ehdotus: Hyväksytään kokouksen työjärjestys ja valitaan kaksi muistion tarkastajaa.

Päätös: Hyväksyttiin kokouksen työjärjestys ja valittiin kaksi muistion tarkastajaa seuraavasti: Riitta Särkelä ja Tuomas Vanhanen.

3. Strategiaprosessi ennen neuvotteluita

Aluehallitus on kokouksessaan 23.9.2025 § § 219 käsitellyt hyvinvointialuestrategian 2026–2029 luonnoksen lähettämistä lausuntokierrokselle. Aluehallitus päätti yksimielisesti:

1. merkitä tiedoksi liitteenä olevan luonnoksen hyvinvointialuestrategiasta;
2. lähettää luonnoksen käsiteltäväksi vaikuttamistoimielimille, järjestöyhteistyön neuvottelukunnalle sekä kansalliskielilautakunnalle ja että luonnoksesta pyydetään



hyvinvointialueen jäseniltä sekä muilta sidosryhmiltä palautetta ja kommentteja julkisesti Otakantaa.fi-sivuston kautta, joka on oikeusministeriön ylläpitämä ja tuottama verkkopalvelu. Lausuntokierroksen kommentit ja palautteet hyvinvointialuestrategian luonnoksesta pyydetään 19.10.2025 mennessä;

3. merkitä tiedoksi suunnitelman jatkoaikataulutuksesta, huomioiden aluehallituksen kokouksessa tehdyt muutokset. Aluevaltuustoryhmille toimitetaan kalenterikutsut määräpäivistä tämän aluehallituksen kokouksen jälkeen.

Prosessin eteneminen aluehallituksen päätöksenteon jälkeen:

- Lausuntokierroksen kommentit ja palautteet hyvinvointialuestrategian luonnoksesta pyydetään sunnuntaihin 19.10.2025 mennessä.
- Lausuntokierroksen pohjalta jatkojalostettu versio hyvinvointialuestrategiasta toimitetaan aluevaltuustoryhmien käsiteltäväksi perjantaina 24.10.2025.
- Aluevaltuustoryhmien mahdolliset muutosesitykset pyydetään toimittamaan tiistaihin 4.11.2025 klo 10 mennessä.
- Aluevaltuustoryhmien muutosesitykset toimitetaan kaikille valtuustoryhmille keskiviikkona 5.11.2025.
- Strategianeuvottelupäivä pidetään tiistaina 11.11.2025 yllä kuvatusti.

Strategialuonnoksesta saatiin lausunnot vanhusneuvostolta, vammaisneuvostolta, monikulttuurisuusasiain neuvottelukunnalta, nuorisovaltuustolta, kansalliskielilautakunnalta ja Eläkkeensaajajyhdistykseltä. Lisäksi Otakantaa.fi -palvelun kautta saatiin hyvinvointialueen jäseniltä sekä muilta sidosryhmiltä palautetta ja kommentteja. Saadut lausunnot sekä kommentit ovat liitteenä.

Osana valmistelua aluevaltuustoryhmiä pyydettiin lisäksi talousarvioprosessin tapaan äänestämään ennakolta kaikkien aluevaltuustoryhmien muutosesityksistä. Kannanotot on pyydetty maanantaihin 10.10.2025 klo 10 mennessä.

Ehdotuksena on, että 55 % tai enemmän kannatusta saaneet muutosesitykset hyväksytään suoraan, ja 55 % tai enemmän hylkäyskantoja saaneet muutosesitykset hylätään suoraan. Lopuista muutosesityksistä neuvotellaan kokouksessa.

Ehdotus: Merkitään tiedoksi hyvinvointialuestrategian prosessi sekä saapuneet lausunnot sekä kommentit.

Päätös: Merkittiin tiedoksi hyvinvointialuestrategian prosessi sekä saapuneet lausunnot sekä kommentit. Sovittiin neuvotteluissa noudatettavaksi menettely, että 55 % tai enemmän kannatusta saaneet muutosesitykset hyväksytään suoraan, ja 55 % tai enemmän hylkäyskantoja saaneet muutosesitykset hylätään suoraan. Lopuista muutosesityksistä neuvotellaan kokouksessa. Lisäksi osa jo hyväksytyiksi merkityistä otetaan neuvotteluun siltä osin kuin virkavalmistelu on havainnut tarvetta (esim. päällekkäisyydet ja ristiriitaisuudet).



4. Neuvottelu koskien hyvinvointialuestrategiaa

1. Todetaan muutosesitykset, jotka ovat tulleet automaattisesti hyväksytyksi / hylätyksi

Todetaan, että aluevaltuustoryhmät ovat tehneet muutosesityksiä hyvinvointialuestrategian luonnokseen ja äänestäneet muutosesityksistä etukäteen. Yhteensä 55 % tai enemmän kannatusta saaneet muutosesitykset hyväksytään suoraan, ja 55 % tai enemmän hylkäyskantoja saaneet muutosesitykset hylätään suoraan. Lopuista muutosesityksistä neuvotellaan kokouksessa.

2. Neuvottelu koskien muita muutosesityksiä

3. Todetaan tekniset muutokset (mm. kirjoitusvirheiden korjaaminen)

Ehdotus: Käydään strategianeuvottelut. Valtuutetaan lisäksi hyvinvointialuejohtaja tekemään asiakirjaan tarvittavia teknisiä muutoksia ja yhteensovittamiset.

Käsittely: Käytiin strategianeuvottelut. Todettiin esitykset, jotka ovat tulleet automaattisesti hylätyksi. Tämän jälkeen käytiin läpi jo hyväksytyt muutosesitykset sekä neuvotteluun jääneet muutosesitykset seuraavasti:

- dia 1: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 2: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 3: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 4: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 5: Muutosesitys nro 2 hyväksyttiin yksimielisesti.
- dia 6: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 7: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 8:
 - o Muutosesitys nro 4 Muutosesitys hyväksyttiin yksimielisesti sillä muutoksella, että sanajärjestys muutettiin muotoon: *"palvelumme vastaavat kokonaisvaltaisesti asukkaiden tarpeisiin"*.
 - o Lisäksi todettiin jo hyväksytyt muutosesitykset nro 5 ja 6.
- dia 9:
 - o Muutosesitys nro 9 hyväksyttiin yksimielisesti.
 - o Todettiin jo hyväksytyt muutosesitykset nro 12, 10, 11 ja 17.
 - o Muutosesitys nro 16: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Otamme huomioon planetaarisen terveyden ja hyödynnämme luonnon hyvinvointivaikutuksia"*.
- dia 10: Todettiin jo hyväksytty muutosesitys nro 19.
- dia 11: Jätettiin dian muutosesitykset nro 21, 22, 23 ja 24 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 12:



- Muutosesitykset nro 25 ja 26: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Toimimme ennaltaehkäisevästi ja varmistamme hoidon ja palvelun jatkuvuuden."*
- Lisäksi todettiin jo hyväksytty muutosesitys nro 27.
- dia 13:
 - Muutosesitys nro 28 hyväksyttiin yksimielisesti (vastaava kuin aiemmin hyväksytty muutosesityksen 4 muotoilu). Todettiin muutosesitys nro 31 hylätyksi.
 - Lisäksi todettiin jo hyväksytyt muutosesitykset nro 5 ja 32 sekä koskien muutosesitystä nro 29, että muotoilu kuuluu *"Olemme luotettava työnantaja ja hyvä työyhteisö"*.
 - Lisäksi todettiin jo hyväksytyt muutosesitykset nro 6, 30 ja 33.
- dia 14:
 - Todettiin muutosesitys nro 43 jo käsitellyksi aiemmin neuvottelussa.
 - Jätettiin dian muutosesitykset 38 ja 34 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
 - Muutosesitys 41: Päätettiin siirtää muutosesitys dialle 24 ja tehdä uusi mittari tavoitteelle 8 kuulumaan seuraavasti: *"Strategiakaudella kehitetään yhteistyötä kaupunkien kanssa segregaaation ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi."*
 - Todettiin muutosesitykset 39, 35 ja 36 jo hyväksytyiksi.
 - Jo hyväksytty-välilehdellä ollut muutosesitys nro 42 ensimmäinen sana muutettiin vielä yksimielisesti termistä *"päätösten"* muotoon *"päättöksenteon"*.

Neuvottelun aikana pidettiin kokoustauko klo 9.35–9.45

- dia 15: Todettiin, että diaan ei muutoksia.
- dia 16:
 - Muutosesitys nro 56 raukesi.
 - Jo hyväksytty-välilehdellä olleet muutosesitykset 49 ja 52 muokattiin yhteiseen muotoon *"Digitaalisten palvelujen saatavuus ja peittävyys paranevat"*.
 - Jätettiin dian muutosesitys nro 55 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 17:
 - Jo hyväksytty-välilehdellä ollut muutos 53 poistettiin yksimielisesti.
 - Todettiin, että muutosesitykset nro 50 ja 57 raukeavat.
 - Muutosesitys nro 58: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Perhekeskustoiminta laajenee ennaltaehkäisevänä toimintamallina."*
 - muutosesitys nro 54 raukesi.
 - Jo hyväksytty -välilehdellä ollut muutosesitys nro 51: muokattiin muotoon *"Hyvinvointialueen kaksikielisyyttä edistetään kaksikielisyysohjelman toimintasuunnitelman avulla."*
- dia 18: Jätettiin dian muutosesitys 47 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 19:
 - Todettiin muutosesitykset 63 ja 72 jo hyväksytyiksi.



- Jo hyväksytty-välilehdellä olleista muutosesityksistä nro 59 ja 64 päädyttiin neuvotteluiden pohjalta korvaavaan muotoiluun: *"Strategiakaudella 2026–2029 vahvistamme toimintaamme luotettavana työnantajana. Panostamme henkilöstön pitovoimaan, hyvinvointiin, johtamisen laatuun ja rakennamme hyvää työyhteisöä. Hyvän työyhteisön rakentaminen kuuluu kaikille."*
- Todettiin muutosesitykset 60, 65, 61 ja 66 jo hyväksytyiksi.
- dia 20
 - Todettiin muutosesitykset 72, 68 ja 75 jo hyväksytyiksi.
 - Jo hyväksytty välilehdellä olleista muutosesityksistä nro 73 päätettiin yksimielisesti poistaa (niin, että mittari 4.3. jää strategiaan).
 - Jo hyväksytty välilehdellä olleista muutosesityksistä nro 67 ja 74 sekä neuvottelussa olleessa muutosesityksessä nro 80 päädyttiin neuvotteluiden pohjalta korvaavaan muotoiluun:
 - Erikseen mittari *"Henkilöstön hyvinvointi paranee"*.
 - Erikseen mittari: *"Sairaspoissaolot ja erityisesti mielenterveysperusteiset poissaolot vähenevät"*.
 - Jo hyväksytty välilehdelle olleista muutosesityksistä nro 69 ja 76. Päätettiin neuvotteluiden perusteella yksimielisesti käsitellä tätä dialla 20. Tavoite *"Henkilöstörakennetta uudistetaan henkilöstömenoja halliten"* ja sitä mitattaisiin kahden mittarin kautta:
 - 1) henkilöstörakenne perustuu määriteltyn henkilöstömitoitukseen ja henkilöstösuunnitelmaan
 - 2) Asiakasmäärien työntekijää kohden tulee olla kestävällä ja hallittavalla tasolla. Lähtötasona pulssikysely/työn kuormittavuus.
 - Muutosesitys nro 81: käsiteltiin samassa yhteydessä dian 21 jo hyväksytyt muutosesitykset nro 77 ja 78. Päätettiin yksimielisesti, että muotoiluista strategiaan jää dialle 21 yhteinen muotoilu *"Henkilöstö kokee voivansa vaikuttaa työnsä kehittämiseen ja yhteiskehittäminen lisäänty"*.
- dia 21:
 - Todettiin muutosesitys nro 70 jo hyväksytyksi.
 - Todettiin muutosesitys nro 71 jo hyväksytyksi mutta tehtiin siihen termimuutoksena termi *"työntekijöistä"* muotoon *"henkilöstöstä"*.
 - Todettiin, että muutosesitykset nro 77 ja 78 on käsitelty jo yllä dian 20 yhteydessä.
 - Jätettiin muutosesitys 79 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 22:
 - Muutosesitys nro 86: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Hyvinvointialueen vaikuttamistoimielinten roolia ja osallisuutta vahvistetaan jo valmisteluvaiheessa."*
 - Todettiin, että lisättynä aiemmin tässä neuvottelussa tähän kokonaisuuteen dialle 24 on tullut lisäys *"Strategiakaudella kehitetään yhteistyötä kaupunkien kanssa segregaaion ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi"*. Huomioidaan muutos myös tällä dialla.
 - Todettiin muutosesitykset nro 83, 82, 84, 85 ja 87 jo hyväksytyiksi.
- dia 23



- Todettiin muutosesitys nro 94 jo hyväksytyksi.
- Muutosesitys nro 100: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: "Aasukkaat ohjautuvat".
- Todettiin muutosesitykset nro 91 ja 95 jo hyväksytyksi.
- Jätettiin dian muutosesitys 92 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 24
 - Todettiin muutosesitykset nro 94 ja 96 jo hyväksytyksi.
 - Jätettiin dian muutosesitykset 90, 40 ja 98 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
 - Jo hyväksytty -välilehdellä olleet muutosesitykset nro 93 ja 97: Muutosesitysten pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *Mittari: Järjestökumppanuudet vahvistuvat. Mittari: Kysely järjestökumppaneille vuosittain. Tavoitetaso 2029: kumppanuudet vahvistuvat vuosittain.*

Neuvottelun aikana pidettiin kokoustauko klo 11.34–12.15.

- dia 25
 - Muutosesitykset nro 108, 118 ja 103: Muutosesitysten pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"VAKE saavuttaa taloudellisen kestävyysvain sopeuttamalla menotasonsa valtion rahoitukseen. Valtion ohjaus edellyttää, että ensimmäisten toimintavuosien alijäämät on katettava suunnitellusti vuoden 2028 loppuun mennessä."*
 - Jätettiin muutosesitys nro 104 kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
 - Muutosesitys nro 115: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Otamme käyttöön kansallisen vointimittarin."* Lisäksi päätettiin siirtää tämä kohta dialle 14 (toiseksi viimeisen kappaleen loppuun).
 - Muutosesitys nro 105: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Tuotantotapa-analyysien pohjalta hyödynnetään monipuolisesti eri toimijoiden osaamista."* Siirrettiin kirjaus ko. kappaleen viimeiseksi virkkeeksi.
 - Muutosesitys 107: Muutosesityksen sijaan hyväksyttiin muotoilu muutosesitys 110.
 - Muutosesitys 110: Muutosesitys hyväksyttiin yksimielisesti.
 - Todettiin muutosesitykset nro 106, 109, 114 ja 116 jo hyväksytyksi.
 - Muutosesitys nro 117: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Vantaan ja Keravan hyvinvointialue on hiilineutraali 2030 mennessä. VAKEn toiminta noudattaa planetaarisen terveyden viitekehystä."*

Neuvottelun aikana pidettiin kokoustauko klo 13.21–13.30.



- dia 26:
 - o Muutosesitys nro 121: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Talousarviot toteutuvat tilinpäätöksissä vuosittain ylijäämäisinä."*
 - o Jo hyväksytyt muutosesitykset 122 ja 125: päätettiin valita näistä 122.
- dia 27
 - o Muutosesitys nro 133: Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa hyväksyttiin yksimielisesti seuraava muotoilu: *"Hiilijalanjälki mitataan 2026 ja 2030." Tavoitetaso: "Hiilijalanjälki on pienentynyt vähintään 30 %."*
 - o Muutosesitys nro 123 ja jo hyväksytty muutosesitys nro 126:
 - Todettiin, että molemmat muutosesitykset raukesivat.
 - o Muutosesitys nro 124: jätettiin muutosesitys kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
 - o Jo hyväksytty muutosesitys nro 127: jätettiin muutosesitys kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa.
- dia 28
 - o Muutosesitys nro 134: Muutosesitystä ei hyväksytty.
- dia 29: Päivitetään vastamaan neuvotteluiden päätöksiä.
- dia 30:
 - o Todettiin muutosesitys 136 jo hyväksytyksi.
 - o Päivitetään vastamaan neuvotteluiden päätöksiä.
- dia 31: Päivitetään vastamaan neuvotteluiden päätöksiä.

Neuvottelun aikana pidettiin kokoustauko klo 14.06–14.20.

Kori-neuvotteluihin siirtyminen

- Todettiin, että päivän aikana osa muutosesityksistä on jätetty kori-neuvotteluihin käsiteltäväksi myöhemmin neuvotteluissa. Näitä muutosesityksiä ovat 21, 22, 23, 24, 34, 38, 40, 47, 55, 79, 90, 92, 102, 119, 124 ja 127.
- Tämän lisäksi todettiin, kori-neuvotteluun otetaan myös muutosesitykset 102 ja 119.

Käsiteltiin kori-neuvottelut

- **Visio-kori (muutosesitykset 21, 22, 23 ja 24)**
 - o Muutosesitysten pohjalta neuvotteluissa eteni äänestykseen kaksi muotoilua visiosta:
 - "Olemme vakaa edelläkävijä – asukkaat luottavat palveluihimme"
 - "Olemme edelläkävijä – luotettava, vakaa ja asiakaslähtöinen hyvinvointialue"
 - o Puheenjohtaja totesi tarpeen äänestää asiassa. JAA merkitsi vaihtoehdon "Olemme vakaa edelläkävijä – asukkaat luottavat palveluihimme" kannattamista ja EI "Olemme edelläkävijä – luotettava, vakaa ja asiakaslähtöinen hyvinvointialue" kannattamista. JAA äänestivät Sosiaalidemokraattinen aluevaltuustoryhmä, Vihreiden valtuustoryhmä, Vasemmistoliiton valtuustoryhmä, Kristillisdemokraatit KD -



valtuustoryhmä. Ei äänestivät Kokoomuksen aluevaltuustoryhmä, Perussuomalaisten aluevaltuustoryhmä, Keskustan valtuustoryhmä sekä Svenska folkpartiets fullmäktigegrupp. Aluevaltuustoryhmien ryhmäkoot huomioiden JAA sai 39 ääntä ja Ei 39 ääntä. Visioksi tuli siten ”Olemme vakaa edelläkävijä – asukkaat luottavat palveluihimme”.

- **Tekoäly-kori (muutosesitykset 34, 79, 119 ja 127)**
 - o Hyväksyttiin muutosesitys nro 34 (lisäys ”sekä hyödyntämällä tekoälyä asiakas- ja potilastyön tukena).
 - o Todettiin, että muutosesitys nro 79 huomioidaan talousarvioneuvotteluissa.
 - o Lisäksi päätettiin lisätä hyvinvointialuestrategiaan teksti ”Laaditaan kattava tekoälyohjelma sekä käynnistetään sen mukaiset toimenpiteet”.
- **Työllisyys-kori (muutosesitykset 38 ja 47)**
 - o Muutosesitys nro 38 hyväksyttiin yksimielisesti. Muotoilua vain täsmennettiin kuulumaan siten, ”*Strategiaan on nostettu palveluja, joihin asiakkaan tulee päästä huomattavasti enimmäisaikoja nopeammin, esim. terveysasemalle ja lasten ja nuorten mielenterveyden tuen piiriin. Myös työttömien terveystarkastuksiin ja työkykyä tukeviin palveluihin on päästävä nopeasti.*”
 - o Muutosesitys nro 47 vedettiin pois.
- **Päihteet ja mielenterveys, väkivalta, turvallisuus nuoret -kori (muutosesitykset 40, 55, 92, 98, 102 ja 124)**
 - o Neuvotteluiden tuloksena:
 - Päätettiin lisätä dialle 14 tekstiin: ”*Nuorten ja nuorten aikuisten pääsy päihdepalveluihin parannetaan. Onnistuneella mielenterveys- ja päihdetyöllä vahvistetaan arjen turvallisuutta kaikille.*”
 - Päätettiin lisätä dialle 16 mittari ”*Pääsy päihdepalveluihin paranee*”.
 - Päätettiin lisätä dialle 14 3. kappaleen jälkeen Strategiakaudella arvioidaan terapiatakuun vaikutuksia ja selvitetään mahdollisuudet laajentaa terapiatakuu koskemaan myös nuoria aikuisia (alle 29-vuotiaita).
 - Dialle 22 tekstilisäys kohtaan ”VAKE tiivistää yhteistyötä Vantaan ja Keravan kaupunkien kanssa alueen asukasturvallisuuden parantamiseksi” siten, että virke kuuluisi jatkossa ”VAKE tiivistää yhteistyötä Vantaan ja Keravan kaupunkien kanssa alueen asukasturvallisuuden parantamiseksi sekä osallistuu kaupunkiturvallisuuden seurantaan”.
 - o **Lisäksi todettiin neuvottelupöytäkirjaan yhteinen linjaus, että ”Mittaristoja kehitetään seuraavaan hyvinvointialuestrategian väliarviointiin mennessä”.**

Neuvottelun aikana pidettiin kokoustauko klo 15.57–16.06.

- **Asunnottomuus-kori (muutosesitys 90)**
 - o Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa päätettiin yksimielisesti tehdä seuraava tekstilisäys dialle 22 ”VAKE pyrkii vähentämään asunnottomuutta yhteistyössä kaupunkien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.”
 - o Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa päätettiin yksimielisesti myös tehdä seuraava mittarilisäys dialle 24: ”VAKElla ja kaupungeilla



on yhteinen tilannekuva asunnottomuuden määrästä ja riskeistä ja tähän luodaan yhteinen seuranta”

- **Ammatinharjoittajamalli-kori (muutosesitys 104)**
 - o Muutosesityksen pohjalta käydyn keskustelun pohjalta neuvotteluissa päätettiin yksimielisesti tehdä seuraava tekstilisäys dialle 21: ”Kehitetään omatiimimallia ja sen osana omalääkäritoimintaa. Seurataan eri tuotantotapakokeiluista saatavia kokemuksia ja kokeillaan omatiimimalliin sopivia vaihtoehtoja, esim. ammatinharjoittajuutta.

Päätös: Hyväksyttiin hyvinvointialuestrategia yllä kuvatusti. Todettiin, että neuvottelutuloksen mukaiset muutokset tehdään hyvinvointialuestrategiaan ennen aluehallituksen 25.11.2025 käsittelyä. Valtuutetaan lisäksi hyvinvointialuejohtaja tekemään asiakirjaan tarvittavia teknisiä muutoksia ja yhteensovittamiset.

5. Muut käsiteltävät asiat

Ehdotus: Merkitään tiedoksi.

Päätös: Ei käsiteltäviä asioita.

6. Kokouksen päättäminen

Ehdotus: Päätetään kokous.

Päätös: Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16.23.

LIITTEET

- Luonnos hyvinvointialuestrategiasta
- Koonti saapuneista lausunnoista sekä Ota kantaa.fi -sivun kautta saapuneet kommentit
- Neuvottelu-excel, jossa kategoriat ”Hyväksytty”, ”Hylätty” ja ”Neuvotteluun”
- Neuvottelupäivän versio hyvinvointialuestrategiasta, jossa huomioituna ”Hyväksytty” -kategorian muutosesitykset sekä ”Neuvotteluun” -kategorian muutosesitykset
- Neuvottelupäivän tulokset -excel
- Hyvinvointialuestrategia (esitys aluehallitukselle ja edelleen aluevaltuustolle)
 - o sekä siitä versio, jossa muutokset suhteessa aluehallituksen käsittelyyn 23.9.2025 § 219 värillä merkittynä